

# PERSONALUMSTRUKTURIERUNGEN & ARBEITNEHMER-ÜBERLASSUNG

IM GESUNDHEITS- UND SOZIALWESEN

ARBEITSRECHT - UPDATE 2017  
AKTUELL UND PRAXISNAH

- **11. Januar 2017 in München**
- **Update  
Arbeitnehmerüberlassung**
- **Personalumstrukturierung**
- **Beteiligung der Arbeitnehmer-  
vertretung**
- **Neueste Rechtsprechung zur  
Kündigung (verhaltensbedingt,  
betriebsbedingt, personenbezogen)**
- **Vermeidung von Rechtsstreitigkeiten**
- **Aus der Praxis für die Praxis  
– Erfahrungen einer Geschäftsführerin**



■ Beraten ■ Informieren ■ Organisieren

[www.ioe-wissen.de](http://www.ioe-wissen.de)



mit freundlicher Unterstützung von

ENDEMANN.SCHMIDT

# PERSONALUMSTRUKTURIERUNG & ARBEITNEHMERÜBERLASSUNG

Sehr geehrte Damen und Herren,

Krankenhäuser, Pflegeheime, Seniorenresidenzen, Arztpraxen und andere Anbieter im Gesundheits- und Sozialwesen sind sehr personalintensiv. Ein **vorausschauendes Personalmanagement** ist wichtig. Umstrukturierungen unterschiedlichster Ausgestaltungen sind in diesem Bereich an der Tagesordnung, bei denen zahlreiche gesetzliche Regularien beachtet werden müssen. Im schlimmsten Fall kann die Maßnahme bei Missachtung derselben nicht nur deutlich teurer als geplant werden, sondern auch strafrechtliche Dimensionen annehmen. Gerade im Einzelfall harte, oftmals vor Gericht angegriffene sowie durchaus auch pressewirksame Maßnahmen müssen **rechtssicher** umgesetzt werden. Der eintägige Workshop behandelt den Gesamtkomplex **Personalumstrukturierung**, angefangen von der **Kündigung** bis hin zum **Outsourcing** (Betriebsübergang und Fremdvergabe). Dabei werden auch zahlreiche **Alternativen** aufgezeigt. Das **Individualarbeitsrecht** und die Zulässigkeit der Maßnahmen gegenüber den einzelnen Beschäftigten sind die Basis. Ebenso müssen aber auch die **Mitbestimmungsrechte des Betriebsrates** beachtet werden; andernfalls kann das gesamte Projekt scheitern. Die Missachtung der **Beteiligung der Sozialbehörden** bei Personalumstrukturierung kann zur Unzulässigkeit und dadurch zum Scheitern des Projekts führen. Einen besonderen Schwerpunkt setzt der Workshop in der **Personalgestaltung / Arbeitnehmerüberlassung** und stellt die **2017 in Kraft tretenden neuen Regelungen** vor. Der Gesetzgeber verschärft die Regelungen erheblich. Die Auswirkungen auf die tägliche Praxis muss jeder **Personalverantwortliche** kennen. Der Zeitpunkt des Workshops ist bewusst so gewählt, um die **neuesten Änderungen im Gesetzgebungsverfahren** noch berücksichtigen und Ihnen darstellen zu können.



**Dagmar Shenouda**  
Dipl.-Ökonomin / Medizin (FH)  
Geschäftsführerin, I.O.E. – WISSEN GMBH

## Ihre Experten:



**Dr. Konrad Maria Weber**, Rechtsanwalt und Fachanwalt für Arbeitsrecht, ENDEMANN.SCHMIDT Partnerschaft von Rechtsanwälten mbB, Hamburg/München  
Langjährige Beratung von Krankenhäusern, MVZ, Pflegeheime, Seniorenresidenzen und anderen Gesundheitsdienstleistern in unterschiedlicher Trägerschaft insbesondere im arbeitsrechtlichen Bereich.



**Dipl.-Kffr. Ines Manegold**  
Sie verfügt über große Erfahrung im Klinikbereich sowohl im Inland als auch im Ausland.

## Programm

9:00h **Registrierung**

9:45h **Begrüßung und Moderation**  
**Dr. Konrad Maria Weber**

### 10:00h **Vormittagsprogramm**

#### **Update Arbeitnehmerüberlassung**

- Grundlagen der Arbeitnehmerüberlassung und Unterschiede zur Personalgestaltung
- Darstellung der neuen gesetzlichen Regelungen
- Darstellung von Handlungsbedarf und Handlungsempfehlungen
- Alternativen zur Arbeitnehmerüberlassung, insbesondere Werk- und Dienstvertrag

#### **Personalumstrukturierungen**

- Verschiedene Arten und Anlässe von Personalumstrukturierungen
- Neueste Rechtsprechung zum Outsourcing (Fremdvergabe, Betriebsübergang)
- Neueste Rechtsprechung zur Kündigung (verhaltensbedingt, betriebsbedingt, personenbedingt)
- Versetzung, Änderungskündigung und Beendigungskündigung
- Typische Fehler bei Personalumstrukturierungen, Darstellung von Handlungsempfehlungen
- Kündigung von sog. „Unkündbaren“

11:00h **Kaffeepause**

### 11:30h **Vormittagsprogramm (Fortsetzung)**

13:00h **Gemeinsames Mittagessen**

### 14:00h **Nachmittagsprogramm**

#### **Beteiligung der Arbeitnehmervertretung**

- unter Berücksichtigung des privaten, öffentlich-rechtlichen und kirchlichen Bereichs
- Anhörung vor Kündigungen
- Beteiligung bei Betriebsänderungen
- Beteiligung bei Versetzung, Änderungskündigung etc.
- Beteiligung bei Outsourcing
- Maßnahmen zur Vermeidung von Streitigkeiten und zur Durchsetzung von unternehmerischen Entscheidungen

#### **Aus der Praxis für die Praxis – Erfahrungen einer Geschäftsführerin**

- Umfassende Vorbereitung von Personalumstrukturierungen
- Gesprächsführung und -lenkung mit betroffenen Beschäftigten und Arbeitnehmervertretung
- praktische Tipps

15:00h **Kaffeepause**

### 15:30h **Nachmittagsprogramm (Fortsetzung)**

16:45h **Fragen und Abschlussdiskussion**

17:00h **Ende des Workshops**

# Weitere Infos

## Was können Sie von diesem Workshop erwarten?

- › Der eintägige Workshop bietet Ihnen einen Gesamtüberblick über das Thema „Personalumstrukturierung & Arbeitnehmerüberlassung“ und gibt rechtliche wie praktische Handlungsempfehlungen in Bezug auf die richtige Vorbereitung und Umsetzung von Kündigungen und zeigt auch Alternativen auf, die oftmals ebenso zum Ziel führen können.
- › Erfahrene Praktiker erläutern die wesentlichen Grundlagen eines erfolgreichen Personalmanagements.
- › Die Unterlagen zum Workshop ermöglichen eine zielgerichtete Nachbereitung.

## Zielgruppe:

- ❖ Vertreter der Geschäftsführung,
- ❖ ärztliche Leiter,
- ❖ Fach- und Führungskräfte, die mit Personalmanagement und/oder Mitarbeiterführung betraut sind,
- ❖ Personalberater,
- ❖ alle an der Thematik Interessierten, Sie!

## Leistungen:

Aktuelle Unterlagen, Mittagessen, Pausenerfrischungen und Tagungsgetränke

## Teilnahmegebühren:

**€ 595,00 je Teilnehmer**

Die Teilnehmerzahl ist begrenzt. Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt. (Preis zzgl. gesetzl. MwSt.)

## Termin und Veranstaltungsort:

Mittwoch, den 11. Januar 2017, 9:00 – 17:00 Uhr

## Tagungsraum der Kanzlei ENDEMANN.SCHMIDT

Arnulfstraße 56  
80335 München



■ Beraten ■ Informieren ■ Organisieren

[www.ioe-wissen.de](http://www.ioe-wissen.de)



I.O.E. – WISSEN GMBH  
Hermann-Löns-Straße 31  
53919 Weilerswist

Telefon +49 (0)2254 84660-80  
Telefax +49 (0)2254 84660-84  
[info@ioe-wissen.de](mailto:info@ioe-wissen.de)

## Anmeldung

**Ja**, ich nehme am 11. Januar 2017 in München am 2. I.O.E. Workshop **Personalumstrukturierung & Arbeitnehmerüberlassung** teil.

**Teilnahmegebühr:**

**€ 595,00 je Teilnehmer**  
(zzgl. gesetzl. MwSt.)

Die Teilnehmerzahl ist begrenzt. Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt.

<input type="checkbox"/> Herr	<input type="checkbox"/> Frau	Titel:	
Vorname:			
Name:			
Funktion/Position:		Abteilung:	
Institution/Firma:			
Straße/Postfach, Nummer:			
PLZ, Ort:			
Telefon:		Telefax:	
E-Mail:			
Ort, Datum, Unterschrift:			

**Teilnahmebedingungen:** Ihre Anmeldung kann über Internet, Brief, Telefax, E-Mail oder telefonisch erfolgen. Die Anmeldung wird durch unsere Bestätigung rechtsverbindlich. Der Teilnahmebetrag versteht sich pro Person und Veranstaltungstermin zzgl. gesetzlicher Umsatzsteuer. Er beinhaltet die im jeweiligen Programm angekündigten Leistungen wie z.B. Tagungsunterlagen, Mittagessen und Pausengetränke. Der Teilnahmebetrag ist bei Erhalt der Rechnung fällig. Stornierung, nur schriftlich, ist bis 30 Tage vor Veranstaltungsbeginn möglich, danach wird der volle Teilnahmebetrag erhoben. Sollte eine Stornierung vorgenommen werden, so wird eine Bearbeitungsgebühr in Höhe von 50,- € zzgl. gesetzl. USt. einbehalten / in Rechnung gestellt. Gerne akzeptiert I.O.E. jederzeit ohne zusätzliche Kosten einen Ersatzteilnehmer. Der Veranstalter behält sich Programmänderungen, Verlegung oder Absage der Veranstaltung aus dringendem Anlass vor. Die persönlichen Daten werden für kongresstechnische Zwecke gespeichert. Wir übernehmen keine Haftung für Druckfehler.

I.O.E. Workshop

PERSONALUMSTRUKTURIERUNG & ARBEITNEHMERÜBERLASSUNG

I.O.E.-WISSEN GMBH  
Frau Dagmar Shenouda  
Hermann-Löns-Straße 31  
53919 Weilerswist

Anmeldung zum 2. I.O.E. Workshop

PERSONALUMSTRUKTURIERUNG &  
ARBEITNEHMERÜBERLASSUNG

■ 11. Januar 2017 in München

per Fax an +49 (0)2254 84660-84

per E-Mail an [anmeldung@ioe-wissen.de](mailto:anmeldung@ioe-wissen.de)

online unter [www.ioe-wissen.de](http://www.ioe-wissen.de)

per Post mit diesem Anmeldeformular